

KAUÇUK SEKTÖRÜ

KATILIMLI GELECEK ARAŞTIRMASI ÇALIŞTAYI

SONUÇ RAPORU



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
EKONOMİ BAKANLIĞI



19-20 Mart 2016, Antalya

ÖNSÖZ

Bu rapor, T.C. Ekonomi Bakanlığı ve İKMİB organizasyon ve desteğinde Kauçuk Sektörü temsilcilerinin katılımlarıyla gerçekleştirilen çalıştay sonrasında düzenlenmiştir. Toplantıda sektörel alanlar itibarı ile bağlantılı kamu kurum ve kuruluş temsilcileri de yer almıştır. Çalıştay; bölgesel ve küresel düzeyde meydana gelen ekonomik ve politik gelişmeler, bu gelişmelerin sektör üzerindeki etkileri, uluslararası ticarete öne çıkan yurtiçi ve yurtdışı sorunlar ve bu sorunlar için geliştirilebilecek çözüm önerileri ana başlıkları üzerine yapılandırılmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. Bölgesel ve küresel düzeyde meydana gelen ekonomik ve politik gelişmeler ve sektörümüz üzerindeki etkileri nelerdir?	1
1.1 Toplantı bilgileri.....	1
1.2 Genel Tespitler	3
2. Uluslararası ticarete karşılaşılan yurtiçi ve yurtdışı sorunlar nelerdir?.....	4
2.1 Toplantı bilgileri.....	4
2.2 Genel Tespitler	6
3. Sektörümüzün ortak sorunlarını dikkate aldığınızda bu sorunlar gücümüz çerçevesinde hangi yeni çözüm önerileri ile aşılabılır ya da tamamen kaldırılabilir?	7
3.1 Toplantı bilgileri.....	7
3.2 Genel Tespitler	9
5. Sonuç.....	10

YÖNETİCİ ÖZETİ

Bu rapor, 19-20 Mart 2016 tarihlerinde Antalya'da T.C. Ekonomi Bakanlığı, İKMİB ve Kauçuk Sektörü temsilcilerinin katılımıyla Kauçuk Sektörü için yapılan çalışmaya ait bulguları içermektedir. Her bölüm toplantı bilgilerini vermekte ve belli başlı konu başlıkları altında toplamaktadır. Bölgesel ve küresel düzeyde meydana gelen ekonomik ve politik gelişmeler, bu gelişmelerin sektör üzerindeki etkileri, uluslararası ticarete öne çıkan yurtiçi ve yurtdışı sorunlar ve bu sorunlar için geliştirilebilecek çözüm önerileri çalıştayın ana tartışma konularını oluşturmaktadır.

Çalıştay süresince öne çıkan başlıca hususlar;

- (1) Yakın coğrafya ülkelerinde meydana gelen politik ve ekonomik gelişmelerin sektör üzerindeki olumsuz etkileri,
- (2) Eğitim ve eğitilmiş insan açığı,
- (3) Katma değerli, yüksek teknolojili ürün üretimi
- (4) Sektörün uluslararası tanıtımında yaşanan sıkıntılar
- (5) Hammadde temininde yurtdışına bağımlılık
- (6) Hammaddelerde ÖTV uygulamaları
- (7) Gümrüklerde yaşanan sorunlar
- (8) Haksız rekabet
- (9) Yurtdışı pazarlarda rekabet avantajı sağlayacak unsurların geliştirilmesi olarak özetlenebilir.

1. Bölgesel ve küresel düzeyde meydana gelen ekonomik ve politik gelişmeler ve sektörümüz üzerindeki etkileri nelerdir?

1.1 Toplantı bilgileri

Bölgesel ve küresel gelişmeler ve sektör üzerindeki etkileri aşağıdaki konu başlıkları altında toplanmıştır:

1. Eğitim ve eğitilmiş insan açığı ile ilgili sorunlar

- Eğitim, araştırma ve akredite test merkezi konularındaki eksiklikler
- Üniversitelerin ve öğrencilerin kauçuk sanayine ilgi duymamaları
- Know-how teknoloji, süreç uygulamalarının eksikliği
- Her düzeyde eğitilmiş insan açığı
- Devlet desteği ile özel sektör ve üniversite işbirliğinin bölgede gelişmemiş olması

2. Bölgesel ve küresel coğrafyadaki gelişmeler

- Dış politikadaki problemler (Rusya)
- Rusya krizinin ithalat ve ihracat üzerindeki olumsuz etkisi
 - Bölgemizdeki sorunlar nedeni ile ihracat ve ithalatın azalması ve İran'ın küresel ilişkilerinin iyileşmesi sonucunda Türkiye'nin İran'daki ihracat payının Avrupa ve ABD'ye kayması
- Bölgesel ve küresel coğrafyadaki siyasi istikrarsızlığın sektörümüze olumsuz etkileri
- Küresel ve bölgesel kutuplaşmaların ticaret hayatını olumsuz etkilemesi (Rusya, İran, Suriye vb. ülkelerle olan anlaşmazlıklar)

3. Katma değerli ürün üretiminin eksikliği

- Katma değerli ürünleri desteklememek
- Katma değeri yüksek bilgi yoğun ürünlerin üretilmemesi
- İthal ettiğimiz hammaddelerin yerli üretiminin yapılmaması
- Savunma sanayiinin kullandığı kilit kauçuk parçaların yerli üretiminin desteklenmemesi
- Ar-ge, inovasyon ve sektörel kümeleşmeye önem verilmemesi
- Kümeler eşliği ile kurulacak kauçuk mükemmeliyet merkezi ile yenilikçi ürün geliştirilmemesi ve uluslararası rekabetin desteklenmemesi
- Bölge ülkelerinin ar-ge faaliyetlerini artırması

4. Yüksek teknoloji ürün üretimi ve markalaşma ile ilgili sorunlar

- Türkiye'nin markalaşma yolunda adım atmaması
- İleri teknoloji ve kaliteli ürünlerle marka oluşturamamak

5. Vergi düzenlemelerinin etkileri

- ÖTV ve vergi düzenlemelerinin üreticiyi zorlaması
- Politik gelişmeler nedeniyle pazarı dağılan yurtiçi üreticisinin vergi yüklerinin azaltılması yoluyla desteklenmemesi

6. Hammadde maliyetlerindeki değişkenlik

- Hammadde fiyatlarında kur dalgalanmaları
- Kauçuk ve kimyasalları konusunda yaşanan fiyat değişimleri ve emtia fiyatlarının dalgalanması
- İstikrarsız hammadde fiyatlarında oluşan dalgalanmaya karşı devlet politikası eksikliği
- Dış ticaret bağlamında stratejik planlamadaki yetersizlikten kaynaklanan problemler, yeni pazarlara stratejik desteklerin eksikliği
- Hammadede dışa bağımlı olduğumuz için döviz istikrarsızlığının olumsuz etkileri olarak stoklu çalışmamak, finansal olarak tedbir alamamak

7. Ülkemizdeki terör olaylarının etkisi

- Ülkemizdeki terör olayları sonucunda güven kaybı, güvenlik kaygısı ve genel algının zarar görmesi

8. Atık ithalatına ilişkin sorunlar

- Atık ve standart dışı ürünlerin ülkeye girişinin kontrol altına alınamaması (ömrünü tamamlamış lastikler)
- Atık kauçuk ithalatının kontrol altına alınamaması

9. Mülteci sorununun işsizlik üzerindeki etkileri

- Asgari ücretli mülteci işçi çalıştırma
- Mülteci sorunu, uyum sürecinin planlanmaması, kalifiye olmayan iş gücünün kalite ve verimliliğe olumsuz etkisi
- Mülteci sorununun işsizliği artırması, istihdam ve çalışma problemleri

10. Diğer konulardaki sorunlar

- Çeklere garanti verilmemesi
- İş güvenliği ve çevre mevzuatının ve uygulamalarının adaletsiz ve bilinçsiz yapılması rekabeti ve üretkenliği olumsuz etkiliyor
- Küresel düzeyde pazarı ekonomik yönden etkileyen ABD, Çin gibi ülkelerin takip edilmemesi
- İklim değişikliğinin sektöre olumsuz etkileri
- İkinci el makine ithalatında yapılan düzenlemelerin olumsuz etkileri (20 kg/USD üzerinden vergi alınması)
- Sanayicimizin üretim alanlarının kısıtlı olması, dar olması
- Sermayenin gelişmekte olan ülkelere gelişmiş ülkelere kayması, finansman yükünün artması, risk priminin artması
- Tüpraş ve Petkim'in özelleştirme politikalarından dolayı sentetik kauçuk ve karbon siyahı konusunda dış alımlara yönelmek zorunda kalınması

1.2 Genel Tespitler

Bölgesel ve küresel alandaki gelişmelerin bazıları uzun zamandır mevcut olan ve etkileri daha çok hissedilen konulardır (yüksek teknolojiye dayanan üretim, katma değerli ürün üretimi, markalaşma, atık ürünlerin ithalatı, hammaddede dışa bağımlılık, eğitilmiş personel açığı). Bu konuların yanı sıra yakın geçmişte meydana gelen ve Türk pazarı üzerindeki etkileri önemli olacak özellikle yakın coğrafya pazarlarındaki politik ve ekonomik gelişmeler de (yakın pazarlarda pazar kaybı, mülteci sorunu, terör olayları) bu konu başlığındaki tartışmaların ana eksenini oluşturmaktadır.

2. Uluslararası ticarete karşılaşılan yurtiçi ve yurtdışı sorunlar nelerdir?

2.1 Toplantı bilgileri

Uluslararası ticarete karşılaşılan sorunlar aşağıdaki konu başlıkları altında toplanmıştır:

1. Gümrüklerde yaşanan sorunlar

- Gümrük mevzuatının yeniden düzenlenmemesi
- İthalat işlemlerinde gümrükte yaşanan sorunlar (kırmızı hatta düşme), KDV'nin peşin alınması
- Gümrük problemleri: numuneler ile ilgili problemler, gümrükte ödenen KDV yükü, gümrük çalışanlarının ahlaki durumu
- KDV, ÖTV iade işlemlerinin uzun sürmesi ve kuralların çok olması
- Gümrüklerde yetersiz test ve denetim yapılması
- GTİP genişletilmesi ve alt sınıflara detaylandırılması
- Gümrük tarife numaralarında eşleşmenin yanlış olması sonucu yaşanan problemler
- Yurtdışı vergi boyutu (gümrük vergisi): ülkelerin uyguladığı gümrük vergisi oralarının değişken olması
 - İhracat kayıtlı fatura sisteminde üretici sorumluluğunun yeniden tanımlanması; üretici ihrac kayıtlı sattıktan sonra, ihracat yapılmazsa sorumluluk üreticidede değil, ihrac kayıtlı alımı yapan firmada olmalı
 - Üretici beyanname sayesinde ihrac kayıtlı alıcının ticari sırlarını (ihrac edilen firma ve fiyat) görebiliyor, bu da ticari güvensizlik yaratıyor. Kayıt olması gerekse bile beyanname ile değil, farklı ve basitleştirilmiş bir belge ile yapılmalı

2. Standartlar ve akreditasyon eksikliği

- Kalitede devamlılık ve standardizasyon olmaması
- Ar-ge / Ür-ge, akredite laboratuvar eksikliği
- Teknoloji ve Ar-ge; yüksek katma değerli ürün üretimi için teknoloji ve Ar-ge yatırımlarının eksikliği
- Standardizasyon ve belgelendirme eksikliği
- TSE standartlarının uluslararası geçerliliğinin olmaması
- Akredite laboratuvarların bulunmaması

3. Haksız rekabete ilişkin sorunlar

- Standart dışı malzeme temini ve kullanımından dolayı haksız rekabet
- Haksız rekabet ve vergisiz üretimin durdurulması
- Rekabetin sağlanabilmesi için gümrük vergileri ÖTV ve diğer vergilerin sıfırlanması veya indirimine gidilmesi
- Bazı hammaddelerde bulunan vergi yükü sonucu rekabet gücünün zayıflaması
- Yurtiçi pazarda standart dışı üretim, yasaklı madde kullanılması gibi durumlar nedeniyle çevresel sorunlara sebep olması ve haksız rekabete yol açması, ürün kalitesinin artırılmaması

4. Rekabet avantajının oluşturulamaması

- Rekabet edebilme kabiliyetine ulaşmaktaki zorluklar: hammadde maliyeti, enerji, işçilik, SGK, kalifiye eleman

5. Ödeme araçları ile ilgili sorunlar

- Yurtiçi ticarete tahsilat, vade ile ilgili sorunlar, çek yasasındaki eksiklikler, karşılıksız çek sorunu
- Satışlardan kaynaklanan tahsilatların veya banka çeklerinin devletin garantisi altında olmaması
- Çek, senet yasasının tekrar düzenlenmesi

6. Yeni ve ikinci el makine ithalatında yaşanan sıkıntılar

- Türkiye’de üretimi olmayan ikinci el makinaların ithalatında getirilen zorluğun giderilmesi ve belirli bir standart getirilmesi.
- Yeni makinaların leasing problemleri

7. Yakın yurtdışı pazarlarda yaşanan sıkıntılar

- Komşularla ilişkiler, sıfır istikrar

8. Dış temsilciliklerdeki ticari ataşeliklerin etkinliği

- Dış temsilciliklerdeki ticari ataşeliklerin sorunlara karşı daha aktif rol almaması

9. Yurtdışı nakliye ile ilgili sorunlar

- Nakliye, lojistik (yurtdışı) ile ilgili maliyet ve güvenlik sıkıntıları
- Navlunun (nakliye) hem pahalı olması hem de ulaşımda güven ile ilgili sorun yaşanması
- Karayolu ile yapılan nakliyelerde KDV oranının yüksekliği, yakıt desteğinin olmaması

10. Kalifiye eleman ve bilgi eksikliği

- Kalifiye eleman teminde ve eğitimindeki zorluklar
- Dış ticaret ve satışlarda güven unsuru oluşturacak ve analitik yaklaşım sergileyen kalifiye insan eksikliği
- Satışta çalışan arkadaşların ürünü tanımamaları, alıcıya doğru bilgilendirme yapmamaları
- Dış ticaret ve gerekli dokümanların hazırlanması konusunda firmaların bilgi eksikliğinin olması
- Uluslararası tahkim yasalarını ve sözleşme koşullarını bilememek
- Yurtdışı ticaretinde sözleşme ve evrak yönünden firmaların bilgi yetersizliği

11. Kamu ile ilgili sorunlar

- Kamu bankalarının imalatçı, ithalatçı ve ihracatçıya maddi destek sağlamaması
- Kamu İhale Kanunu’nun yeniden düzenlenmesi, ihalelerde yerlilik oranının şartnameye yazılması

12. Diğer konulardaki sorunlar

- Farklı ürünler üretip aynı müşteriye hitap eden firmaların biraraya gelmemesi
- Türk mallarının pazarda hak ettiği yeri bulamaması, imaj yönetimi sorunu
- Reach-ADR gibi Avrupa Birliği düzenlemelerinin reçete alternatifleri ve sevkiyat konularında getireceği yeni değişiklikler
- Yurt dışı ticarete ödeme garanti altına alan sistemlerin geliştirilmesi ve sektörün bilgilendirilmesi

- Yurt dışı pazarlarında üyelerin daha etkili bilgilendirilmesi için Ekonomi Bakanlığı'nın faaliyetlerini artırması
- Yurt dışı fuarlarına tam destek verilmemesi
- Her ülkede gümrük vergisi dahil vergilendirmenin farklı olması

2.2 Genel Tespitler

Uluslararası ticaret sürecinin değişik aşamalarındaki gümrük mevzuatı ve gümrük kapılarındaki uygulamalar, standartların belirlenmemesi ve akredite laboratuvar eksikliği, haksız rekabetin önlenememesi ve rekabette avantaj sağlayacak faktörlerin kullanılmaması, yeni ve ikinci el makine alımı ile ilgili sorunlar, kalifiye eleman temini ve eğitim seviyesinin düşüklüğü uluslararası ticareti olumsuz etkileyen belli başlı faktörler olarak sıralanabilir.

3. Sektörümüzün ortak sorunlarını dikkate aldığınızda bu sorunlar gücümüz çerçevesinde hangi yeni çözüm önerileri ile aşılabılır ya da tamamen kaldırılabilir?

3.1 Toplantı bilgileri

Küresel, bölgesel ve uluslararası ticarete öne çıkan sorunlara çözüm önerileri tartışması aşağıdaki konu başlıkları altında toplanmıştır:

1. Kauçuk Enstitüsünün ya da federasyonunun kurulması

- Bağımsız, oto-kontrolü sağlayacak, bilimsel temelde araştırmalar yürütecek ve farklı düzeylerde kalifiye eleman yetiştirecek bir kauçuk enstitüsü kurulmalı, laboratuvar olanakları da enstitü bünyesinde kurularak gerekli akreditasyonlar alınarak test ve akreditasyon ihtiyaçları karşılanabilir
- Kamu tarafından denetlenen ve güvenilen, her türlü kauçuk ve mamullerinin testlerini akredite ve güvenilir şekilde yapabilecek, sektörle birlikte Ar-ge çalışmaları yapacak, kauçuk ve mamullerinin üretim ve Ar-ge çalışmalarını yapan firmalara kayıt zorunluluğu ile sektörün rehberini bağımsız ve rekabet sorunu yaratmayacak şekilde (ihracatçı birliklerinin tüm ihracat kayıtlarını tutması gibi) tutacak, beyaz ile mavi yaka personele ve yöneticilere eğitim verebilecek bir Kauçuk Enstitüsünün oluşturulması.
- Kauçuk sektörü için kümelenme artırımı ile (İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Konya ve çevresini kapsayacak) bir federasyon kurulması
- Almanya gibi AB ülkelerinde var olan kauçuk enstitüleri ziyaret edilerek ya da uzmanlar Türkiye'ye davet edilerek destek alınabilir
- İşverene düşen SGK priminden % 5 fon ayrılarak kauçuk enstitüsü desteklenebilir
- Kauçuk OSB oluşturulması

2. İhtisas gümrüklerinin kurulması ve gümrük mevzuatının düzenlenmesi

- Gümrük ile ilgili mevzuatın düzenlenerek, bürokrasinin azaltılması, ihtisas gümrüklerinin kurulması
- Gümrükte çalışanlar yaptıkları işlemlere bağlı olarak prim sistemi ile ödüllendirilebilir, bu sistem ile el altı işlemler azaltılabilir. Benzer uygulamalar narkotik bölümünde çalışan polisler, sağlık sektöründeki doktorlara yapılmaktadır
- Gümrüklerde çalışanlara verilen uyarı, yer değiştirme cezalarının yerine işten çıkarma, sicile işleme gibi daha etkili ceza mekanizmaları uygulanabilir
- Standart dışı kauçuk hammadde girdisini kontrol altına almak için kauçuk ihtisas gümrükleri oluşturulabilir

3. Eğitimli insan sayısının ve bilgi düzeyinin artırılması

- Üniversitelerde kauçuk bölümleri kurulması için devlet tarafından gerekli kolaylığın sağlanması
- Endüstri meslek liselerinde kauçuk bölümlerinin açılması ve/veya liseden mezun olan gençlerin çiraklık eğitimi için kauçuk bölümlerinin açılması, en az 2 dönem eğitim verilmesi

- Üniversitelerde kauçuk alanında eğitim programları geliştirilebilir
- Ortaokuldan itibaren öğrencilere meslekleri tanıtmak üzere haftada bir kez meslekleri tanıtıcı dersler verilebilir
- Üniversitelerle projeler geliştirilerek işbirliği artırılabilir
- Kauçuk derneğinin yayınlarının genişletilerek güncellenmesi sağlanabilir, buna ek olarak dernek bünyesinde özel konularda eğitimler açılarak yenilikçi ürün üretme yetkinliği artırılabilir
- TÜBİTAK 1511 kauçuk sektörüne yönelik çağrı ilk kez yapıldığı için sektörden yeterli desteği alamadı ve az sayıda başvuru gerçekleşti. Bu çağrının tekrarlanması ile daha iyi düşünülerek hazırlanmış değerli projeler üretilebilir. Çağrı oluşturulurken Kauçuk Derneği'nden görüş alınabilir.
- Meslek liseleri mezunlarına özel bir asgari ücret uygulaması yapılarak meslek liseleri daha cazip hale getirilebilir
- İlk iş kuracaklar için mevzuatlar ve kurulum ile ilgili kurslar düzenlenebilir, eğitimler verilebilir (KOSGEB)
- İş güvenliği ve sağlığı, atık mevzuatı gibi konularda eğitimler verilebilir
- Kauçuk tanıtım grubu kurulması

4. Akredite test laboratuvarlarının ve Ar-ge merkezlerinin açılması

- Devlet fonlarının desteği ile üniversiteler bünyesinde eğitim araştırma ve akredite test laboratuvarlarının açılması
- KOSGEB kullanılarak 7 bölgeye standart test merkezleri kurulabilir
- Ar-ge faaliyetleri ayrı, özel bir merkez tarafından yürütülebilir
- Kalkınma ajansları ya da dernekler aracılığıyla Ar-ge merkezlerinin, laboratuvarların kurulması
- Akredite laboratuvar, eğitim, test, proje merkezlerinin kurulması
- Mevcut test merkezlerinin hizmetleri ile ilgili sektöre, firmalara bilgilendirme yapılması

5. KDV ve ÖTV ile ilgili düzenlemeler

- ÖTV'nin tamamen kaldırılması ya da ÖTV'den KDV'nin alınmaması
- ÖTV üzerinden KDV alınmaması için mevzuat düzenlenmesi
- Kara nakliyesi akaryakıtta KDV, ÖTV düşürülmesi
- Kara nakliyesinden alınan KDV oranı % 1'e düşürülsün.
- İhracatta KDV iadesinin anında indirilmesi sağlanabilir, sanayicinin cebine anında para girişi sağlanabilir
- E-faturalı satışlarda üretici kayıtları oluşturulabilir, alıcı belirtilen ürünü kendi ürününde kullandığını belgelerse bu işleme ait e-faturada KDV ödenmeyebilir.

6. Firma denetimlerinin düzenlenmesi

- Kurum denetimlerinin iş başında ve zamanında yapılarak yetkin firmaların kurulması sağlanabilir
- Denetimlerde standardizasyon sağlanabilir, kişisel uygulamaların, farklılıkların azaltılması
- Merdiven altı üretimin denetlenmesi
- Mesleki standartların oluşturulması

7. İthalatta kullanılan standartların düzenlenmesi

- İthalatta bir standartın oluşturulması,
- İkinci el makinelerin ithalatında kısıtlama yapmak yerine ithalatı yapılacak makinelere yaş sınırı getirilmesi

8. Sektörün geleceğine yön verecek çalışmalar

- Siyasetin ekonomi ile birlikte ele alınarak bölgesel ilişkilerin normalleşmesi yönünde çalışmalar yapılması, stratejiler üretilmesi
- Sektör için ortak bir vizyon oluşturulmalı
- Dünyadaki kauçuk ticareti takip edilerek uluslararası dış ticarete istihbarat elde edilebilir, bu konuda istihbarat eğitimleri verilebilir
- Ortak hammadde tedariki konusunda yöntemler geliştirilebilir, ortak nakliye yöntemleri planlanabilir ve ortak danışmanlıklar kurulabilir
- Her firmanın ürünlerinin GTIP ve NACE kodları ayrıntılı olarak belirlenebilir

9. Diğer çözüm önerileri

- Sektörde elektrik kullanımı çok fazla olduğu için yenilenebilir enerji kullanımı teşvik edilebilir. Bunun için üreticiler için otoprodüktör şeklinde yenilenebilir enerji üretimi kolaylaştırılabilir. Yenilenebilir enerji üretimindeki dalgalanmalar gereği, lisanssız üreticilerin devlete enerji satışı yapılabilmesi için getirilen 1 MW'lık üretim kapasitesi sınırı, ya yükseltilmeli, ya da tüketime orantılı bir hale getirilmelidir.
- Mülteci işçileri kurallara uygun çalıştırmak (geçici kimlik belgesinden 6 ay sonra çalışma bakanlığından çalışma izni almak, sonra Türk yasa ve ücretlerini uygulamak)
- Yerli üretim için ihale listelerine girmeye çalışmak
- Dışa bağımlılığın azaltılması ve standardizasyonun sağlanabilmesi için SBR??? üretiminin tekrar başlatılması

3.2 Genel Tespitler

Küresel, bölgesel ve uluslararası ticarete öne çıkan sorunlara çözüm önerilerinde, kauçuk enstitüsünün kurulması, ihtisas gümrüklerinin kurulması, eğitilmiş insan sayısının ve bilgi seviyesinin artırılması, akredite laboratuvar merkezlerinin açılması, vergi düzenlemeleri, denetim mekanizmasındaki iyileştirmeler, ithalatla ilgili iyileştirmeler ve sektörün geleceğine yön verecek çalışmaların yapılması öne çıkan konu başlıklarıdır.

4. Sonuç

Çalıştay bulguları, sektöre yönelik olarak uzun süredir mevcut olan problemleri vurgulamasının yanında özellikle son dönemde ortaya çıkan ve daha acil önlemler gerektiren problemleri öne çıkarmaktadır. Sektörün uzun süredir yaşadığı/bildiği problemler belki daha orta ve uzun vadede yapısal değişiklikler ve iyileştirmeler gerektirmektedir. Ancak son dönemde ortaya çıkan, özellikle yakın coğrafyamızdaki pazarlarda yaşanan kayıplar öncelikli ve zaman kaybetmeden ele alınması gereken bir husustur.

Sektör temsilcileri tarafından en çok dile getirilen konu kamu tarafından denetlenen ve güvenilen, her türlü kauçuk ve mamullerinin testlerini akredite ve güvenilir şekilde yapabilecek, sektörle birlikte Ar-ge çalışmaları yapacak, kauçuk ve mamullerinin üretim ve Ar-ge çalışmalarını yapan firmalara kayıt zorunluluğu ile sektörün rehberini bağımsız ve rekabet sorunu yaratmayacak şekilde (ihracatçı birliklerinin tüm ihracat kayıtlarını tutması gibi) tutacak, beyaz ile mavi yaka personele ve yöneticilere eğitim verebilecek bir Kauçuk Enstitüsü'nün oluşturulmasıdır.

Bunun yanı sıra sektörde yaşanabilecek / yaşanan kayıpları en az seviyede tutabilmek için devlet denetim mekanizmalarının etkinleştirilmesi, satışlara yönelik devlet teşvik araçlarının artırılması ya da yeniden düzenlenmesi, farklı pazar arayışlarında daha etkili yaklaşımların kullanılması, akredite test laboratuvarlarının ve Ar-ge merkezlerinin açılması, eğitimli insan sayısının ve bilgi düzeyinin artırılması, rekabet avantajı yaratacak uygulamaların geliştirilmesi ve bu yeni pazarlar için daha etkin ve sonuç odaklı tanıtım faaliyetlerinin uygulanması olarak sıralanabilir.

ÇALISTAY KATILIMCI LİSTESİ

FİRMA ADI	FİRMA TEMSİLCİ Sİ -ADI SOYADI	GÖREVİ	E-MAIL ADRESİ	CEP TEL. NO
AKÇA GRUP	HALİL POYRAZ	GENEL MÜDÜR	ATTGROUP@GMAIL.COM	5333150184
AKTAŞ HAVA SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ A. Ş.	ERHAN SUNER	SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ESUNER@AKTASHOLDING.COM	5304170315
ARSAN KAUÇUK PLASTİK MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A. Ş.	IRMAK EMRE DEMİRİZ	KARIŞIM ÜRETİM ŞEFİ	EMRE@ARSANKAUCUK.COM.TR	5073485615
ASLAN KAUÇUK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	MEHMET ASLAN	MÜDÜR	INFO@ASLANKAUCUK.COM.TR	5426521177
ASLANTÜRK KAUÇUK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	ŞEYHO ASLAN	SATIN ALMA MÜDÜRÜ	INFO@ASLANTURKKAUCUK.COM .TR	5325014354
ASTEKS KAUÇUK VE PLASTİK SAN. TİC. A. Ş.	EMRE AKMAN	YÖNETİM KURULU BAŞKANI-GENEL MÜDÜR	EMRE@ASTEKS.COM	5322751722
ASTEKS KAUÇUK VE PLASTİK SAN. TİC. A. Ş.	ŞÜKRİYE BALCIOĞLU AKMAN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	SERPİL@ASTEKS.COM	5323325313
ATLI OTOMOTİV	BERK ATLI	YÖNETİM	BERKATLI@ATLIOTOMOTIV.COM	5327676370
AYIK BAND SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	İSMAİL ERTUNÇ AYIK	GENEL MÜDÜR	ERTUNC@AYIK.COM.TR	5322557446
BABACAN KAUÇUK	AKMAN KARAKÜLAH	SAHİBİ	AKMAN@BABACANKAUCUK.CO M	5324359370
BANSS	BÜLENT SAVAŞ	BAŞKAN	BSAVAS@BANSS.COM.TR	5326273990
BELTAN VIBRACOUSTIC A. Ş.	ERDEM FİDAN	KAUÇUK HAMUR ÜRETİM YETKİLİSİ	EFIDAN@BELTAN.COM.TR	5337172836
BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	DR.İRFAN ELMACI		IRFAN.ELMACI@SANAYİ.GOV.TR	5327740572

CİLAS KAUÇUK	ERTAN CIVAK	YÖNETİM KURULU 2. BAŞKANI	E.CIVAK@CILASKAUCUK.COM	5322724859
CMR KİMYEVİ MADDELER	KADRİ YAĞAN	FİRMA SAHİBİ	KADRI@CMRKIMYA.COM	5333520264
CONTITECH LASTİK SAN. TİC. A. Ş.	ŞİRZAT KARAYEL	GENEL MÜDÜR	SIRZAT.KARAYEL@AS.CONTITECH .COM.TR	5336348770
COŞKUN KAUÇUK SAN. VE TİC. A. Ş.	MUSTAFA ALSAÇ	GENEL MÜDÜR	MUSTAFA@COSKUNKAUCUK.CO M.TR	5322276532
ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI	SABAHATTİN TURAN		SABAHATTİN.TURAN@CSB.GOV. TR	5469379383
DENİZ KAUÇUK VE AKSESUAR SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.	İLKER CENK GÜLER	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	CENK@DENIZKAUCUK.COM	5326155858
EKONOMİ BAKANLIĞI	SİNAN FAKİR	UZMAN	FAKIRS@EKONOMI.GOV.TR	5321599105
EKONOMİ BAKANLIĞI	OSMAN ERŞAHAN	UZMAN	ERSAHANO@EKONOMI.GOV.TR	5342958519
ELKİM KAUÇUK VE KİMYA SAN. TİC. LTD.	GÜLŞEN ÖZKILIÇ	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	MURAT@ELKIMKAUCUK.COM.TR	5334910777
EMİN İPEK KAUÇUK	EMİRA İPEK	FİRMA SAHİBİ	INFO@EMINİPEKKAUCUK.COM	5323279633
ER KAUÇUK	OSMAN KESKİNKAYAER	FİRMA SAHİBİ	ZAFERKAUCUK@ZAFERKAUCUK.C OM.TR	5324547745
ERCAN PREMİKS A. Ş.	SELAHATTİN NALBANTOĞLU	SATIŞ MÜDÜRÜ	SATIS@ERCANPREMIKS.COM	5334515835
ERDAL KAUÇUK	KADİR ERDAL	FİRMA SAHİBİ	ERDALKAUCUK06@HOTMAIL.CO M	5557887282

ERGÜ MAKİNA LABORATUVAR TEST EKİPMANLARI LTD. ŞTİ.	GÜRSOY ÇAYIR	FİRMA ORTAĞI	GURSOY@ERGU.COM.TR	5332452758
ETKİN PROJE YÖN. DAN. LTD. ŞTİ.	İBRAHİM GEDİKOĞLU	YÖNETİCİ ORTAK	IBRAHIM@ETKINPROJE.COM	5322875314
FİDANCIOĞULLA RI KAUÇUK SAN.	HASAN FİDANCIOĞLU	GENEL MÜDÜR	NALAN.KIBAR@KAUCUKDERNEGI .ORG.TR	5322940065
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ, POLİMER BİLİMİ VE TEKNOLOJİSİ ANA BİLİM DALI	MURAT ŞEN	ÖĞRETİM ÜYESİ, ANA BİLİM DALI BAŞKANI	MSEN@HACETTEPE.EDU.TR	5353714589
İKMİB	ELİF BURCU ÖZ	ŞEF	BURCU.OZ@IMMIB.ORG.TR	5497498784
İKMİB	FARUK BENDERLİ	PROJE UZMANI	FARUK.BENDERLI@IMMIB.ORG.T R	5454328972
İKMİB	CANAN ERSOY	UZMAN	CANAN.ERSOY@IMMIB.ORG.TR	5497498786
İKMİB	ŞEYMA İNAM	UZMAN YARDIMCISI	SEYMA.INAM@IMMIB.ORG.TR	5497846570
İKMİB	MURAT AKYÜZ	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	FILIZ.UZUN@IMMIB.ORG.TR	5494540005
İKMİB	ÖZCAN DOĞU KAYA	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	DOGUKAYA@DERBYCONVEYOR. COM	5326669473
İKMİB	FİLİZ UZUN	DANIŞMAN	FILIZ.UZUN@IMMIB.ORG.TR	5494540005
İMMİB	İMDAT ÖNER	UZMAN YARDIMCISI	IMDAT.ONER@IMMIB.ORG.TR	5494540024
İMMİB	MUSTAFA SERHAT ÇATIKKAŞ	ŞUBE MÜDÜRÜ	SERHAT.CATIKKAS@IMMIB.ORG. TR	549 4540012
İMMİB	COŞKUN KIRLIOĞLU	GENEL SEKRETER YARDIMCISI	NESRIN.GULER@IMMIB.ORG.TR	5333245283
İMMİB	NAHİT YILMAZ	ŞUBE MÜDÜRÜ	NAHIT.YILMAZ@IMMIB.ORG.TR	5494540014

İTERPLAST MÜHENDİSLİK PLASTİKLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	ALİ ERDAL TAMİR	KAUÇUK İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRÜ	ERDAL.TAMIR@INTERPLAST.CO M.TR	5333282213
İSTANBUL KAUÇUK DERNEĞİ	ZEYNEP TÜLİN YILMAZ	BAŞKAN YARDIMCISI	AKCABATLIGELINCIK@HOTMAIL. COM	5418308584
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	NURSELİ UYANIK	PROF. DR.	UYANIK@ITU.EDU.TR	5324943162
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	SERKAN EMİK	DOÇ. DR.	S.EMIK@ISTANBUL.EDU.TR	532 7910517
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	MEHMET ALİ GÜRKAYNAK	PROF. DR.	MAG@ISTANBUL.EDU.TR	5323768600
KALE KAYIŞLARI SAN. DIŞ TİC. A. Ş.	EMRE ÇETİNTAŞ	DIŞ TİCARET SORUMLUSU	EMRE@KALECONVEYOR.COM	5334379474
KATEK AĞAOĞLU KAUÇUK TEKNO. LTD. ŞTİ.	SAYGIN KURTULUŞ	FABRİKA MÜDÜRÜ	SAYGIN@AGAOGU.COM	5323265608
KAUÇUK DERNEĞİ	NALAN KİBAR	GENEL SEKRETER	NALAN.KIBAR@KAUCUKDERNEGI .ORG.TR	5302833672
KAUÇUK DERNEĞİ	DENİZ BIÇAKÇI	HALKLA İLİŞKİLER SORUMLUSU	DENIZ.BICAKCI@KAUCUKDERNE GI.ORG.TR	5302873930
KAUÇUK DERNEĞİ	MUSTAFA BIÇAKÇI	MALİ MÜŞAVİR	M.BICAKCI2834@GMAIL.COM	5302873931
KAUÇUK DERNEĞİ	NURHAN KAYA	DERNEK BAŞKANI	INFO@KAUCUKDERNEGI.ORG.TR	5323833672
KAUÇUK DERNEĞİ	OSMAN GÜLER	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	DANISMA@DERBYCONVEYOR.CO M	5324328888
KAUÇUK TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ	ZİYA BURHANETTİN GÜVENÇ	KAUÇUK TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ YÖNETİM KURULU BAŞKANI	ZIYA.GUVENC@GMAIL.COM	5553053160

KAUÇUK TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ	DR.KAYHAN OLANCA	GENEL KOORDİNATÖR	KAYHAN.OLANCA@OSTIM.COM. TR	5336954451
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	BAGDAGÜL KARAAĞAÇ	ÖĞRETİM ÜYESİ	BAGDAGUL.KARAAGAC@GMAIL. COM	5325097893
MALİYE BAKANLIĞI	SERDAR MURAT KÖSE	MALİYE UZMAN YARDIMCISI	SMURAT.KOSE@MALIYE.GOV.TR	5428383438
MARARA DIŞ TİCARET LTD. ŞTİ.	ABDALLA MBARUK ABDALLA	MÜDÜR	ABDALLA@MARARA.COM.TR	5333111466
MPM MAKİNE SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	OĞUZ ADLI	FİRMA SAHİBİ	INFO@MPM.COM.TR	5325765473
ÖZDEKAN KAUÇUK A. Ş.	MUSTAFA KORKMAZ	FİRMA SAHİBİ	INFO@OZDEKANKAUCUK.COM	5324749501
NATUREL KAUÇUK	ADİFE AYKAÇ	FİRMA SAHİBİ	INFO@NATURELKAUCUK.COM	5448527707
O-RİNG PROFİL	BEHLÜL METİN	FİRMA SAHİBİ	ORING_PROFIL@HOTMAIL.COM	5425526262
ORTAKLAR KAUÇUK LTD. ŞTİ.	YAKUP ÖZDANON	GENEL MÜDÜR	ORTAKLARKAUCUK@HOTMAIL.C OM	5322138221
ÖREN KAUÇUK	FATİH ÜREN	FİRMA SAHİBİ	BILGI@ORENKAUCUK.COM	5332609496
ÖZDEKAN KAUÇUK A. Ş.	YUSUF ZİYA KORKMAZ	FİRMA SAHİBİ	YZKKORKMAZ@GMAIL.COM	5543431693
REKOR KAUÇUK	SERDAR ÜRETME	ÜRETİM MÜHENDİSİ	SURETME@REKOR.COM	5372418399
ROTAKEM DIŞ TİC. KAUÇUK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	MURAT ÖZKILIÇ	GENEL MÜDÜR	MURAT@ELKIMKAUCUK.COM.TR	5334910777
SEÇİL KAUÇUK SAN. VE TİC. A. Ş.	MUSTAFA KEMAL OĞUZTÜRK	TEKNİK İŞLER DİREKTÖRÜ	MKEMALO@SECILTR.COM	5337796360
SUPT EK A. Ş.	TUNCAY AL	GENEL MÜDÜR	TUNCAY.AL@SUPT EX.COM.TR	5324476322

TAMBURSAN	EZGİN ÖĞÜNÇ DURHAN	FİRMA SAHİBİ	INFO@TAMBURSAN.COM.TR	5366428413
TATKAP	MAHMUT UĞUR ULAK	EĞİTİM MÜDÜRÜ	MULAK@TATKAP.COM	5336081654
TELAS LASTİK SAN. TİC. A. Ş.	SUPHİ ATLIHAN	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	SUPHIATLIHAN@TELAS.COM.TR	5522141123
TÜMLAS LASTİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	İSMAİL TURHAN ETİ	GENEL MÜDÜR	INFO@TUMLAS.COM.TR	5322423829
TÜRK EXIMBANK	AHMET AYDINLI		AAYDINLI@EXIMBANK.GOV.TR	5537273407

ÇALIŞTAY YÖNETİCİSİ

Özgü KAYNAK

1988 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Eğitim Fakültesi, Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Bölümü'nden mezun olan Özgü Kaynak, 1990 yılında İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi, İşletme İktisadi Enstitüsü, Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2000 yılında CASE LEARNING Eğitim ve Danışmanlık firmasını kurarak Eğitim ve Proje Koordinatörlüğü görevini üstlenmiştir. KEPNERandFOURIE, Thinking Dimensions International (USA) tarafından geliştirilen Problem Çözme ve Karar Verme "ThinkingWorks™", Yenilikçilik "FreeZone Innovation™", Proje Yönetimi "ProjectWorks™" programları ile eğitimler ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.



www.caselearningtr.com